

ยุทธศาสตร์

# "ปัตตานีสันติสุข"

ทำความเข้าใจ

ลดความหวาดระแวง

สร้างความยุติธรรม

นำปัตตานีสันติสุข



(นางธีระ มินทราศักดิ์)  
ผู้ว่าราชการจังหวัดปัตตานี

# ยุทธศาสตร์ “ปัตตานีสันติสุข”



## คำนำ

ตามที่ได้เกิดสถานการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2547 จนถึงปัจจุบัน ทุกภาคส่วนจึงมีความพยายามที่จะขจัดปัญหาความไม่สงบดังกล่าวให้ยุติลง หรืออย่างน้อยสามารถคลี่คลายปัญหาให้ลดน้อยลง สิ่งที่เป็นประเด็นปัญหาสำคัญ คือ ความไม่เข้าใจในระหว่างเจ้าหน้าที่ของรัฐ ระหว่างเจ้าหน้าที่ของรัฐกับประชาชน และระหว่างประชาชนด้วยกันเองในด้านอัตลักษณ์ ประวัติศาสตร์ ชาติพันธุ์ และศาสนา นำมาซึ่งความไม่ไว้วางใจและหวาดระแวงเกิดขึ้นในหมู่ประชาชน

ความพยายามประการหนึ่งที่มีการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว คือ การน้อมนำยุทธศาสตร์พระราชทานของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว “**รู้จักสามัคคี**” “**เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา**” และ “**ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง**” มาเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยจังหวัดปัตตานีได้น้อมนำหลักการดังกล่าวมากำหนดเป็นยุทธศาสตร์ “**ปัตตานีสันติสุข**” พร้อมทั้งจัดทำเป็นรูปเล่ม เพื่อใช้เป็นคู่มือในการ **ทำความเข้าใจ** ที่ถูกต้อง **ลดความหวาดระแวง** **สร้างความยุติธรรม** ให้ประชาชนศรัทธาไว้วางใจ เพื่อนำปัตตานีสันติสุข อย่างยั่งยืน

จังหวัดปัตตานีหวังเป็นอย่างยิ่งว่า คู่มือเล่มนี้จักเป็นประโยชน์ที่ทุกภาคส่วนจะได้ใช้เป็นเครื่องมือในการร่วมกันขับเคลื่อนและแปลง ยุทธศาสตร์ “ปัตตานีสันติสุข” ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม เพื่อความผาสุกของประชาชนและความมั่นคงของประเทศชาติ





## ยุทธศาสตร์ “ปัตตานีสันติสุข”

“ทำความเข้าใจ ลดความหวาดระแวง สร้างความยุติธรรม นำปัตตานีสันติสุข”

ภายใต้การนำของนายธีระ มินทราศักดิ์

ผู้ว่าราชการจังหวัดปัตตานี

### ๑. ปรัชญานำ : ยุทธศาสตร์พระราชทานของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

#### ๑.๑ “ รู้รักสามัคคี “ “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา”

เมื่อ รู้ ก็เกิดความ เข้าใจ

เมื่อ รัก แล้วย่อมจะ เข้าถึง ได้

เมื่อเกิดความสามัคคี ในหมู่ประชาชน

ประเทศชาติก็จะ พัฒนา

#### ๑.๒ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

สรุปปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง



นำไปสู่

ชีวิต / เศรษฐกิจ / สังคม / สมดุล / มั่นคง / ยั่งยืน



# ยุทธศาสตร์ “ปัตตานีสันติสุข”



## ๒. คักยภาพการพัฒนา

ปัตตานีเป็นจังหวัดที่มีประวัติศาสตร์ความเป็นมายาวนาน มีความเจริญรุ่งเรือง ด้านอัตลักษณ์ วัฒนธรรมที่หลากหลายล้ำค่า มีความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปัตตานีเป็นเมืองพหุสังคม มีวิถีชีวิตสามวัฒนธรรมอุดมด้วยทรัพยากรการท่องเที่ยว โบราณสถาน โบราณวัตถุ ประเพณีวัฒนธรรม และการละเล่นพื้นบ้านที่มีชื่อเสียง ภายใต้อำนาจแห่งความพอเพียง สมถะ เรียบง่าย และรักสันติสุข ดังคำขวัญ

“เมืองงามสามวัฒนธรรม ศูนย์ฮาลาลเลิศล้ำ  
ชนน้อมนำศรัทธา ถิ่นธรรมชาติงามตา ปัตตานีสันติสุขแดนใต้”

## ๓. เป้าหมาย

ยุทธศาสตร์ “ปัตตานีสันติสุข” มุ่งสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง สร้างความมั่นคงปลอดภัย ลดความระแวง ให้ประชาชนมีความมั่นใจไว้วางใจ มีความเข้าใจที่ดีต่อราชการ มีความพึงพอใจในการพัฒนาของภาครัฐ สร้างสำนึกรักและผูกพันหวงแหนแผ่นดินเกิด ด้วยความรู้สึกเป็นเจ้าของมาตุภูมิ เพื่อร่วมกันสร้างความสมานฉันท์ ความสงบสันติสุข และสร้างความยุติธรรมตามหลักนิติธรรม ตลอดจนมุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และสร้างความเข้มแข็งมั่นคงให้หมู่บ้าน/ ชุมชน โดยยึดถือยุทธศาสตร์พระราชทาน “**รู้จักสามัคคี**” “**เข้าใจ เข้าถึงพัฒนา**” และ “**ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง**” ภายใต้อำนาจการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อขับเคลื่อนจังหวัดปัตตานีไปสู่สันติสุข





## ๔. ยุทธศาสตร์ “ปัตตานีสันติสุข”

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ทำความเข้าใจ

#### กลยุทธ์ ๑.๑ การปรับความคิดความเชื่อและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง

เผยแพร่วามรู้และเปิดเผยความจริงทางประวัติศาสตร์ ชาติพันธุ์และศาสนา เพื่อให้ประชาชน มีความเข้าใจที่ถูกต้อง รักและหวงแหนต่อแผ่นดินเกิดเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันต่อการบิดเบือนข้อเท็จจริง ทางประวัติศาสตร์ ชาติพันธุ์ และศาสนา

#### กลยุทธ์ที่ ๑.๒ การปฏิบัติการสังคมจิตวิทยาเชิงรุก

ปฏิบัติการด้านมวลชนสัมพันธ์ทุกรูปแบบ โดยใช้เครือข่ายชุมชนที่มีอยู่ในพื้นที่ในการจัดกิจกรรมต่างๆ โดยมีส่วนร่วมราชการเป็นพี่เลี้ยงให้การสนับสนุนด้วยความจริงใจและเข้าใจ เพื่อแย่งชิงพื้นที่ แย่งชิงเวลาแย่งชิงมวลชน และแย่งชิงที่นั่งในหัวใจของประชาชน

#### กลยุทธ์ที่ ๑.๓ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องให้แก่ประชาชน

ส่วนราชการระดับจังหวัด และอำเภอเป็นหน่วยงานหลักในการกำหนดทิศทางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเป็นจริง และเผยแพร่ไปยังเครือข่ายภาคประชาชนในพื้นที่ ป้องกันและแก้ไขปัญหาข้อมูลข่าวสารที่บิดเบือนความจริง ตลอดจนดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ผ่านสื่อทุกแขนง เช่น สิ่งพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์





## ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ลดความหวาดระแวง

### กลยุทธ์ที่ ๒.๑ สร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ และความรู้สึกที่ดี ระหว่างภาครัฐกับประชาชน และระหว่างประชาชนด้วยกันเอง

๑) พัฒนาจิตสำนึกเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในด้านธรรมาภิบาลยึดหลักนิติธรรม และเป็นแบบอย่างที่ดีในการยึดถือคุณธรรม ตลอดจนพัฒนาระบบบริการภาครัฐให้มีคุณภาพมาตรฐาน สอดคล้องกับบริบท ทางสังคมในพื้นที่โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

๒) ใช้เวทีประชาคมของประชาชนจากทุกศาสนา เป็นกระบวนการพัฒนา และการเรียนรู้ ซึ่งกันและกัน ด้วยความจริงใจ สามัคคี และเอื้ออาทรต่อกัน

### กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เสริมสร้างขวัญกำลังใจให้แก่บุคลากรภาครัฐ และองค์กร ความร่วมมือต่างๆ

ดำเนินการบริหารงานบุคคล จัดสรรสิทธิประโยชน์อื่น และสนับสนุน อุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้แก่บุคลากรภาครัฐ และองค์กรความร่วมมือต่างๆด้วยความเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล โดยยึดประสิทธิผลและความเข้มแข็งในการปฏิบัติงาน

### กลยุทธ์ที่ ๒.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างความคิดในเชิงบวกที่ถูกต้อง ชอบธรรม และการมีสติรู้ในความจริงด้วยเหตุผลตามหลักศาสนา

ส่งเสริมให้ผู้นำทางจิตวิญญาณ ปราชญ์ทุกศาสนา ส่วนราชการและภาคีทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เผยแพร่ความคิดเชิงบวก และใช้สติรู้ในการรับรู้ข่าวสารสื่อข้อมูลที่บิดเบือนความจริง และการถูกยุง ปลุกปั่น เพื่อให้เข้าใจความจริงที่ถูกต้อง





## กลยุทธ์ที่ ๒.๔ ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข และใช้วัฒนธรรมดับไฟ ได้

ส่งเสริมการปฏิบัติศาสนิกของทุกศาสนา สนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพผู้นำศาสนา ด้านความคิดความเชื่อ ตามหลักศาสนาที่ถูกต้อง ตลอดจนให้ความสำคัญด้านอัตลักษณ์ และการจัดงานประเพณีวัฒนธรรมการจัดมหกรรมที่สำคัญของจังหวัดโดยใช้หลักการสามวัฒนธรรมดับไฟได้

## ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างความยุติธรรม

### กลยุทธ์ที่ ๓.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานยุติธรรม และการ อำนวยความสะดวกความเป็นธรรม

๑) จัดระบบงานและสนับสนุนศูนย์ดำรงธรรมจังหวัด ศูนย์อำนวยความสะดวกความเป็นธรรมอำเภอ ทั้งการจัดระบบการรับเรื่องราวร้องทุกข์ การตรวจสอบข้อเท็จจริงกรณีการร้องเรียน โดยเร่งรัดให้รวดเร็วมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม

๒) ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามีส่วนร่วมในศูนย์ยุติธรรมชุมชนหรือศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาทตามหลักศาสนา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม ให้เป็นที่พึงขึ้นพื้นฐานแก่ประชาชนได้

๓) จัดระบบคดีความมั่นคง ให้เกิดความเป็นธรรม โดยการพิจารณาใช้ประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา และ พ.ร.ก. บริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน ให้ถูกต้องชอบธรรม พร้อมทั้งกำหนดยุทธวิธีทางปกครองในการ “แยกปลายออกจากน้ำ” ว่าผู้ใด คือ ผู้หลงผิด ผู้เจตนากระทำผิด แกนนำแนวร่วม หรือผู้บริสุทธิ์ โดยจัดตั้ง “ศูนย์ปัตตานีสันติสุข” (Pattani Peace Outreach Center/PPOC)





## กลยุทธ์ ๓.๒ ส่งเสริมการแก้ไขปัญหของหมู่บ้าน/ชุมชนโดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน

ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการแก้ไขปัญหของหมู่บ้าน/ชุมชนในทุกรูปแบบพร้อมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพกำนันผู้ใหญ่บ้านผู้บริหารท้องถิ่นผู้นำศาสนาผู้นำชุมชนผู้นำธรรมชาติเช่นสนับสนุนบทบาทของคณะกรรมการหมู่บ้านและศูนย์ยุติธรรมชุมชนในการไกล่เกลี่ยประนีประนอมข้อพิพาทให้ยุติภายในหมู่บ้าน/ชุมชนเป็นต้น

## กลยุทธ์ ๓.๓ การให้ความช่วยเหลือเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบ

เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการของศูนย์เยียวยาฯจังหวัด/อำเภอทั้งการพัฒนาบุคลากรประจำศูนย์การจัดตั้งเครือข่ายบูรณาการช่วยเหลือเยียวยาจากทุกภาคส่วนจัดตั้งเครือข่ายผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบหรือเพื่อนช่วยเพื่อนรวมทั้งการฟื้นฟูเยียวยาจิตใจผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบ

## กลยุทธ์ ๓.๔ การป้องกันและปราบปรามยาเสพติดบ่อนการพนันและการตัดไม้ทำลายป่า

ดำเนินการตามกฎหมายโดยเด็ดขาดกับผู้ค้ายาเสพติดสำหรับผู้เสพคือเป็นผู้ป่วยต้องเข้าระบบบำบัดรักษาและเยาวชนกลุ่มเสี่ยงจะส่งเสริมให้เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมสร้างสรรค์ที่เป็นประโยชน์ตลอดจนจะจับกุมดำเนินคดีกับผู้ลักลอบเล่นการพนันและตัดไม้ทำลายป่าอย่างเฉียบขาด





## ยุทธศาสตร์ที่ ๔ นำปัตตานีสันติสุข

### กลยุทธ์ ๔.๑ พัฒนาคุณภาพชีวิตให้ประชาชนอยู่ดีมีสุข

ดำเนินการตามยุทธศาสตร์พระราชทานโครงการพระราชดำริและนโยบายรัฐบาล เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนระดับครัวเรือนทั้งการศึกษารายได้ความเป็นอยู่ และสุขภาพ

### กลยุทธ์ ๔.๒ การสร้างความเข้มแข็งมั่นคงให้หมู่บ้าน/ชุมชน

๑) เสริมสร้างให้เกิดความเข้มแข็งในหมู่บ้าน/ชุมชนด้านการพัฒนาให้องค์กรประชาชนนำการพัฒนาโดยมีจังหวัดและอำเภอเป็นที่ปรึกษาให้การสนับสนุนด้านวิชาการเป็นผู้เชื่อมโยงประสานแผนงานและงบประมาณ

๒) เสริมสร้างความเข้มแข็งให้หมู่บ้าน/ชุมชนในด้านการรักษาความปลอดภัยโดยสนับสนุนและเพิ่มความเข้มแข็งในการปฏิบัติงานของอส. ผรส.ชรบ. อรบ. และบูรณาการภารกิจร่วมกับหน่วยกำลังรองได้แก่ผู้ประสานพลังแผ่นดินต่อต้านยาเสพติดชุดปฏิบัติการชุมชนเข้มแข็งอสม. อปพร. เช่นการทบทวนการฝึกฯ การสนับสนุนงบประมาณและยุทธปัจจัยเพื่อป้องกันตนเองของหมู่บ้าน/ชุมชน

### กลยุทธ์ ๔.๓ การสร้างความเข้มแข็งให้แก่องค์กรอาชีพของประชาชน และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ

เสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่กลุ่มเกษตรกรกลุ่มสหกรณ์กลุ่มอาชีพต่างๆ เพื่อให้สามารถเข้าถึงองค์ความรู้แหล่งทุนตลาดและการวิจัยพัฒนาเพื่อการเพิ่มมูลค่าผลิตผลทางการเกษตรและผลิตภัณฑ์อาหารฮาลาลในเชิงพาณิชย์ตลอดจนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการใช้จ่ายภาครัฐเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจการส่งเสริมการท่องเที่ยวการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามหลักITM คือInvestment : การเข้าถึงแหล่งทุนTechnology : การใช้เทคโนโลยีในการผลิตและMarketing : การตลาดเชิงรุก



# ยุทธศาสตร์ “ปัตตานีสันติสุข”



การทำความเข้าใจลดความหวาดระแวงสร้างความยุติธรรมเพื่อนำปัตตานีสันติสุขได้นั้นต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจความมุ่งมั่นตั้งใจของส่วนราชการองค์กรความร่วมมือต่างๆ และประชาชนชาวปัตตานีทุกคนในการร่วมกันขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ “ปัตตานีสันติสุข”

โดยใช้หลักการบริหารราชการ “คนสำราญงานสำเร็จหรือ Team Building”

คนสำราญคือทำงานให้มีความสุขและให้กำลังใจซึ่งกันและกันในการทำงาน

งานสำเร็จคือทำงานเชิงรุกโดยมีตัวชี้วัดผลงานเป็นที่พึงพอใจและประทับใจแก่ประชาชน

เพื่อความผาสุกของประชาชน  
และความมั่นคงของประเทศชาติ

